

Présenté par:
Lahoucine OUBAKI & Abdelhadi AIT HOUSSA

14 Mai 2025

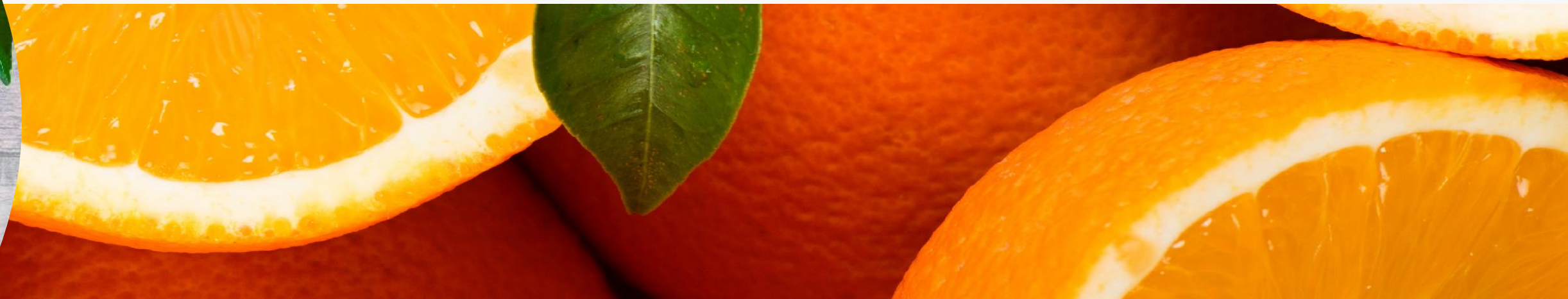


RENTABILITÉ DES AGRUMES FACE AUX DÉFIS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Exposé présenté au Congrès National Des
Agrumes.
Marrakech le 13, 14 et 15 Mai 2025

ORDRE DU JOUR

- 01 Introduction
- 02 Contexte et Évolution du Secteur
- 03 Étude de Cas : Domaines El-Baraka
- 04 Perspectives d'Avenir et Recommandations
- 05 Conclusion



INTRODUCTION

La filière agrumicole est l'un des piliers de l'agriculture d'exportation du Maroc, aux côtés de la tomate, des Fruits Rouges, et d'autres espèces.

Elle contribue d'une manière significative à l'équilibre de la balance commerciale du pays. Sur le total de 5 milliards de \$:

Chiffres clés des exportations agricoles en 2023 (sur un total d'environ 2,8 milliards de dollars) :

- Tomates : 1,2 milliard USD
- Fruits rouges : 750 millions USD
- Agrumes : 456 millions USD

Ce document analyse l'évolution des prix et de la rentabilité des agrumes au Maroc sur les 8 dernières campagnes. Examine en même temps les tendances du marché local et international.



Contexte et Évolution de la filière

La production d'agrumes au Maroc a connu des fluctuations importantes, mais elle reste un pilier de l'économie nationale.



Expansion (2008-2019)

Croissance significative des superficies cultivées grâce au Plan Maroc Vert, avec des investissements massifs dans l'irrigation localisée, les techniques culturales modernes et les stations de conditionnement.

01

02

Déséquilibre (2018-2021)

La croissance de la production crée une suroffre sur le marché local, tandis que le tonnage exporté reste stable (environ 600 000 tonnes par an), entraînant une baisse importante des prix.

Contraction (2021-2023)

Face à la sécheresse récurrente et la baisse des ressources hydriques, la vague d'arrachages qui en a résultée, a réduit la superficie du verger d'environ 125 000 Ha à \approx 95 000 hectares.

03

04

Stabilisation (2023-2025)

La diminution de l'offre a entraîné une augmentation des prix à partir de 2022/2023, redonnant du souffle aux producteurs restants.



Étude de Cas : Domaines El-Baraka

01 Superficie et Localisation

320 hectares situés dans la région de Khnichet-Gharb, qui donne un exemple concret de l'évolution de la rentabilité des agrumes au Maroc.

02 Période d'Analyse

Données collectées sur huit saisons agricoles, de 2016/2017 à 2023/2024, couvrant les périodes de crise et de reprise du secteur.

03 Variétés Étudiées

Analyse détaillée des performances des clémentines (285 Ha) et des oranges (35 Ha), deux des principales variétés d'agrumes cultivées au Maroc.

Cette exploitation illustre parfaitement les défis rencontrés par le secteur, avec une baisse de rentabilité depuis le Plan Maroc Vert jusqu'à 2022, année de reprise des bons prix, conséquent de la baisse importante du tonnage national.

Performance des Clémentines

| Année | Rendement (T/Ha) | Prix (Dh/kg) | Coût de revient (Dh/kg) | Marge (Dh/kg) | Marge (Dh/Ha) |
|-----------|------------------|--------------|-------------------------|---------------|---------------|
| 2023/2024 | 41,0 | 3,71 | 1,66 | 2,04 | 83.640 |
| 2022/2023 | 33,2 | 4,46 | 2,17 | 2,29 | 76.028 |
| 2021/2022 | 38,3 | 1,51 | 1,86 | -0,35 | -13.405 |
| 2020/2021 | 16,5 | 2,71 | 3,19 | -0,44 | -7.920 |
| 2019/2020 | 26,8 | 2,69 | 2,16 | 0,53 | 14.204 |
| 2018/2019 | 52,8 | 0,55 | 1,02 | -0,47 | -24.816 |
| 2017/2018 | 37,0 | 2,22 | 1,69 | 0,53 | 19.610 |
| 2016/2017 | 29,7 | 1,89 | 2,15 | -0,26 | -7.722 |

16,5

Rendement Min
Tonnes/Ha en 2020/2021

0,55

Prix Minimum
Dh/kg en 2018/2019

-0,47

Marge Minimum
Dh/kg en 2020/2021

52,8

Rendement Max
Tonnes/Ha en 2018/2019

4,46

Prix Maximum
Dh/kg en 2022/2023

2,29

Marge Max
Dh/kg en 2022/2023



Performance des Oranges

| Année | Rendement (T/Ha) | Prix (Dh/kg) | Coût de revient (Dh/kg) | Marge (Dh/kg) | Marge (Dh/Ha) |
|-----------|------------------|--------------|-------------------------|---------------|---------------|
| 2023/2024 | 20,0 | 4,33 | 3,30 | 1,03 | 20.600 |
| 2022/2023 | 31,4 | 3,20 | 2,12 | 1,07 | 33.598 |
| 2021/2022 | 58,3 | 0,66 | 1,17 | -0,50 | -29.150 |
| 2020/2021 | 26,0 | 1,96 | 2,35 | -0,38 | -9.880 |
| 2019/2020 | 15,3 | 2,95 | 3,26 | -0,32 | -4.896 |
| 2018/2019 | 29,3 | 1,12 | 1,60 | -0,49 | -14.357 |
| 2017/2018 | 31,3 | 2,16 | 1,98 | 0,17 | 5.321 |
| 2016/2017 | 19,2 | 1,71 | 3,24 | -1,53 | -29.376 |

15,3

Rendement Min

Tonnes/Ha en 2019/2020

0,66

Prix Minimum

Dh/kg en 2021/2022

-1,53

Marge Minimum

Dh/kg en 2016/2017

58,3

Rendement Max

Tonnes/Ha en 2021/2022

4,33

Prix Maximum

Dh/kg en 2023/2024

1,07

Marge Max

Dh/kg en 2022/2023



Corrélation avec la Production Nationale

1. Surproduction

Les années de forte production nationale (2,6 millions de tonnes en 2018/2019) ont entraîné une saturation du marché local et une chute des prix.

3. Équilibre Retrouvé

L'arrachage d'une partie du verger a permis un rééquilibrage entre l'offre et la demande à partir de 2022/2023.



2. Exportations Stables

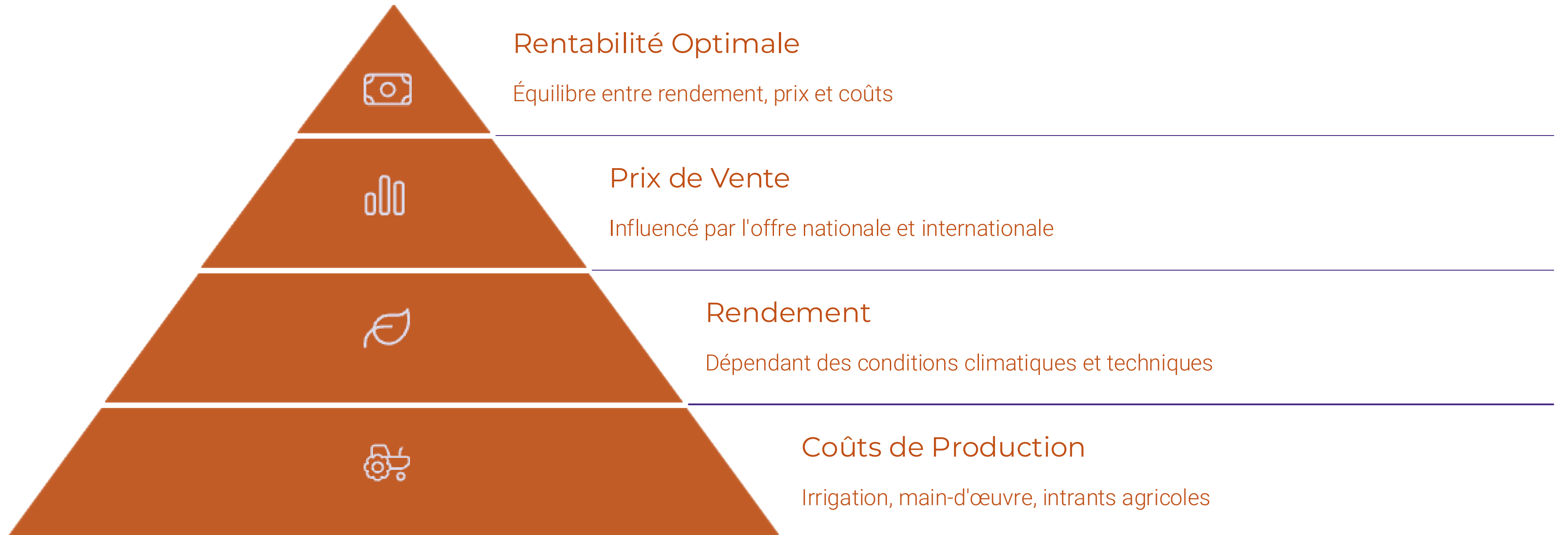
Le tonnage exporté est resté relativement constant (environ 600 000 tonnes par an), insuffisant pour absorber les surplus de production.

4. Impact Climatique

Les sécheresses ont réduit les rendements mais aussi augmenté un peu les coûts de production liés à l'irrigation.

La rentabilité des exploitations agrumicoles marocaines est fortement influencée par l'équilibre entre la production nationale et la capacité d'absorption des marchés. Les années où la production nationale était élevée ont systématiquement entraîné des baisses de prix significatives.

Facteurs de Rentabilité



L'analyse des données des Domaines El-Baraka révèle que les marges les plus basses sont observées lors des années à rendement faible, comme en 2020/2021 où le coût de revient a grimpé à **3,19 Dh/kg** pour les clémentines, entraînant une marge négative de **-0,44 Dh/kg**.

Inversement, les meilleures performances économiques sont obtenues lorsqu'un bon rendement se coïncide avec des prix de vente élevés, comme en 2022/2023 où la marge a atteint **2,29 Dh/kg** pour les clémentines et **1,07 Dh/kg** pour les oranges.

Perspectives d'Avenir et Recommandations

Le Maroc a un potentiel important pour renforcer sa position sur le marché mondial des agrumes en investissant dans l'innovation et la durabilité.



Optimisation des Ressources Hydriques

Investir dans des technologies d'irrigation efficaces et des variétés tolérantes à la sécheresse pour réduire la vulnérabilité face aux changements climatiques.

Diversification des Marchés d'Exportation

Explorer de nouveaux marchés pour absorber la production et réduire la dépendance aux marchés traditionnels européens.

Valorisation de la Qualité

Développer des certifications et labels de qualité pour accéder à des segments de marché à plus forte valeur ajoutée mais exigeants.

Partenariat entre Acteurs

Renforcer le partenariat entre producteurs, exportateurs et institutions publiques pour améliorer la planification de la production et la commercialisation.



CONCLUSION

La filière des agrumes au Maroc reste l'un des piliers de l'économie agricole, mais fait face à des défis majeurs liés à la rentabilité et aux changements climatiques.

Pour assurer sa durabilité, une approche intégrée combinant optimisation des rendements, réduction des coûts et diversification des marchés est indispensable.

Présenté par:
Lahoucine OUBAKI
& AIT HOUSSA

14 Mai 2025

